

# PROGRAM

## UPRAVLJANJE PROMENAMA

### 1. O programu

#### Kome je program namenjen

Viši menadžment	Srednji menadžment	Prva linija menadžera
Specijalisti	Tehnička lica	Službe podrške

#### Cilj programa

Cilj programa je da se polaznici upoznaju sa važnosti prihvatanja promena, njihovog iniciranja i sprovođenja u organizaciji. Osvestiti svakog polaznika treninga da su promene neminovne, ali i neophodne u svakoj savremenoj organizaciji, ali takođe i da su otpori neizbežni, te se sa njima treba na što lakši način nositi. Osposobiti ljude da samostalno u praksi prolaze kroz faze upravljanja promenama i implementiraju iste u organizaciji.

#### Kompetencije nakon programa

- Uspešno prihvatanje neminovne promene u organizaciji i okruženju
- Razumevanje značaja analize rizika i uvođenja konstantnih i kontinuiranih promena u svojim timovima
- Prihvatanje promena kao dobre prilike za unapređenje poslovnih rezultata
- Prepoznavanje značaja uvođenja promena i učenje kako da se te promene pravilno implementiraju
- Razumevanje faza implementacije promena kao i opasnosti koje prete u svakoj od faza
- Mogućnost iniciranja inovativnih modela uvođenja promena
- Uvid u značaj timskog rada u procesu uvođenja promena
- Savladavanje otpora promenama i osposobljavanje ljudi da promene prihvataju i sami ih iniciraju

#### Efekat programa

Nakon treninga organizacija dobija ljude koji su ohrabreni i stimulisani da ne pružaju otpor promenama već da ih i sami iniciraju i uvode u organizaciju. Posle treninga svi polaznici će razumeti koliko je važno da smanje ili potpuno eliminišu otpor promenama, kako kod sebe tako i kod svojih zaposlenih. Po završetku programa polaznici su motivisani i stimulisani da samostalno iniciraju i uvode promene u svojoj organizaciji, bilo da se radi o promeni procesa, procedura, proizvoda, usluga, samog načina funkcionisanja poslovanja. Na ovaj način organizacija dobija daleko bolje poslovanje i ostvaruje mnogo bolje rezultate u odnosu na kompanije koje nisu okrenute promenama i kod kojih ljudi ne razumeju njihovu važnost.

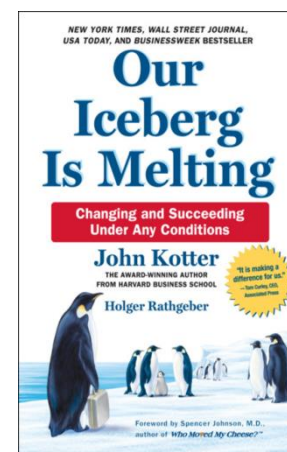
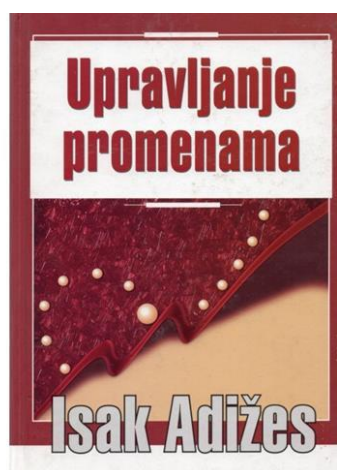
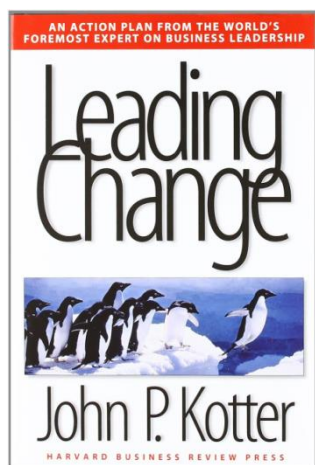
## 2. Šta se programom razvija kod polaznika

RAZUMEVANJE TRENUTKA UVOĐENJA PROMENA	UPRAVLJANJE PROMENAMA	SAVLADAVANJE OTPORA PROMENAMA	LIDERSTVO
ORIJENTISANOST NA REZULTAT	EFIKASNA KOMUNIKACIJA	TIMSKA INTERAKCIJA	EFIKASNO POSLOVANJE

## 3. Informacije o programu

PRUŽALAC USLUGE:	Centar za edukaciju i razvoj potencijala IMPLEMENTACIJA ZNANJA dr Bojan Kostandinović
Biografija trenera sa fotografijom (link):	<a href="http://www.bojankostandinovic.com">www.bojankostandinovic.com</a> <a href="https://www.linkedin.com/in/bojan-kostandinovic-phd-1175b721/">https://www.linkedin.com/in/bojan-kostandinovic-phd-1175b721/</a> <a href="https://sr.wikipedia.org/sr/Bojan_Kostandinovi%C4%87">https://sr.wikipedia.org/sr/Bojan_Kostandinovi%C4%87</a>
Tip treninga:	<input type="radio"/> <b>Inhouse</b> <input type="radio"/> Otvoreni program <input type="radio"/> Konferencija <input type="radio"/> Webinar
Trajanje treninga (broj dana):	<b>1</b>
Broj polaznika	<input type="radio"/> Maksimalno 15 ljudi
Sertifikat o pohađanom programu	<input type="radio"/> Da
Follow-up nakon programa	<input type="radio"/> Da

## 4. Literatura



## 5. Biografija predavača – dr Bojan Kostandinović



Dr Bojan Kostandinović je doktor ekonomskih nauka iz oblasti strategijskog menadžmenta, magistar tehničkih nauka iz oblasti industrijskog inženjerstva i diplomirani inženjer mašinstva iz oblasti motornih vozila.

Osnivač je i direktor Centra za edukaciju i razvoj potencijala „Implementacija znanja“, član Mense Srbija i Naučnog saveta Mense Srbija.

Predavač je i mentor na doktorskim studijama (DBA) na SSBM – *Swiss School of Business and Management* u Ženevi. Bio je partner i vodeći predavač u Mokrogorskoj poslovnoj školi od 2015-2024. godine gde predaje na Executive MBA studijama, General Management Program-u, Liderstvu i strategiji kao i mnogim drugim programima škole na temu upravljačkih veština, menadžmenta, liderstva, upravljanja promenama, inovacija, pregovaračkih i prodajnih veština. Poslovni je konsultant velikom broju kompanija, sertifikovani sudski veštak iz oblasti mašinske tehnike.

Dugi niz godina intenzivno se, kako teoretski tako i praktično, interesuje za oblast ekonomije i menadžmenta, pre svega pitanja vezana za strategiju i strategijski menadžment, pregovaračke veštine, *Change Management*, *Blue Ocean* strategiju, organizaciju kompanija, upravljanje, liderstvo, konkurentnost, savremene menadžerske metodologije, odnose sa kupcima, pitanja u vezi tržišta, prodaje i marketinga.

Najveći deo poslovne karijere proveo je u automobilskoj industriji, više od četiri godine kao rukovodilac prodaje u kompaniji Mercedes-Benz SCG, ćerki firmi automobilskog giganta Daimler AG iz Štutgarta, a nakon toga pet godina u Fiat-ovim i Renault Nissan dilerstvima u Beogradu. Vodio je prodajne, postprodajne i marketinške aktivnosti, bio zadužen za implementaciju strategija kompanija, strategijski razvoj start-up organizacija, organizovanje i edukaciju kompanijskih timova. Pet godina proveo je na poziciji direktora za razvoj Mokrogorske škole menadžmenta, jedine poslovne škole u regionu koja se bavi obrazovanjem odraslih. Bio je zadužen za strategijski rast organizacije, razvoj novih projekata, standardizaciju procesa, kao i prodajne i marketinške aktivnosti.

Predavao je na Fakultetu za inženjerski menadžment u Beogradu na master studijama predmet Upravljanje rizicima u savremenim organizacijama. Održao je veliki broj gostujućih predavanja studentima na Mašinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, FEFA i Fakultetu za menadžment Univerziteta Singidunum, Fakultetu za poslovne studije u Banja Luci kao i Fakultetu za sportski menadžment u Beogradu. Na temu strategije, strategijskog menadžmenta, savremenih menadžerskih koncepata i Balanced Scorecard-a već godinama održava seminare u Privrednoj komori Srbije, Privrednoj komori Beograda kao i u Centru za unapređenje korporativnog upravljanja u Republici Srpskoj.

Napisao je i objavio u uglednim domaćim i stranim časopisima veliki broj naučnih radova iz oblasti mašinstva, menadžmenta, savremenih menadžerskih koncepata, liderstva, strategijskog i organizacionog razvoja kompanija. Njegova predavanja su do sada slušali menadžeri iz kompanija kao što su AIR Srbija, Aerodrom „Nikola Tesla“, Pharma Swiss (Valeant), Gazprom, SGS Swiss, Generali osiguranje, Telekom Srbija, Telekom Republika Srpska, Pošta Srbije, Nelt, Keprom, Aksa, NIS, Metalac, Mainstream, Netcast, Delta, FAS, Victoria Group, Millennium team, KBC banka, Keprom, Vojvodjanska banka, JP EPS, Elixir group, Takovo osiguranje, Novkabel, Credit Agricole, RPK Valjevo, ETA, NS Seme, Flux technology, Zavod za udžbenike, Pharmanova, Comtrade, Energoprojekt, Ekonomski institut, Fruvita, IBM, Lilly, Uniqa osiguranje, AK Kompresor, Hleb i kifle, Avitalagro, Dr Oetker itd.

Uporedo sa školovanjem na Mašinskom fakultetu imao je i zapaženu internacionalnu profesionalnu sportsku karijeru. Odbojku je u periodu od 1991. do 1999. godine profesionalno igrao u najvećim jugoslovenskim klubovima - OK „Partizan“ i OK „Crvena Zvezda“, za koje je odigrao 420 oficijalnih utakmica (dres OK „Partizan“ branio je 260 puta, dok je dres OK „Crvena Zvezda“ branio 160 puta). Godine 1999. karijeru nastavlja u inostranstvu gde ostaje do 2006. godine i igra za najveće klubove u Grčkoj, Poljskoj, Francuskoj i Libanu. Osvajač je Kupa Jugoslavije 1997. godine i Super Kupa Libana 2006. godine, bio je Vicešampion Poljske i Francuske, kao i višestruki Vicešampion Jugoslavije. Učestvovao je 8 sezona u takmičenjima Kupova Evrope, 2 sezone u Ligi Šampiona Evrope, takmičio se na Univerzijadi u Japanu i Kupu Arabije u Siriji. Nastupao je za nacionalnu selekciju Jugoslavije više od 20 puta. Proglašen je za sportistu decenije Opštine Zaječar.

Od 2011-2018. godine član je Upravnog odbora OK „Crvena Zvezda“, član Udruženja odbojkaških klubova prve lige Srbije i Član Skupštine sportskog društva „Crvena Zvezda“. Nosilac je plakete „Moj klub“ koju OK „Crvena Zvezda“ dodeljuje zaslužnim igračima.

Oženjen je suprugom Bojanom sa kojom ima dva sina, Relju i Savu.

## 6. Reference predavača

